

Oblastní průmyslový podnik Polička, a.s.
(„Společnost“)

**Zpráva o podnikatelské činnosti Společnosti, o stavu majetku za rok 2018
a návrh na úhradu ztráty**

Vážení akcionáři, vážení hosté,

v úvodu zprávy představenstva o podnikatelské činnosti v roce 2018 Vás musím informovat, že společnost nedosáhla kladného hospodářského výsledku. Tohoto pozitivního ukazatele nebylo dosaženo především z důvodu nedostatku objemných zakázek v sektoru DŘEVO.

V sektoru KOVO se dařilo v průběhu roku zajistit dostatek kooperační činností a náplně z výroby a prodeje vlastních výrobků a tím naplnění výrobních kapacit z již rozvíjené spolupráce s novými a stávajícími obchodními partnery.

I přes negativní působení stále se zvyšující ceny zinku, personální problémy a limitní možnosti odpovídajícího regulování cen vzhledem ke stavu trhu v tomto oboru se v žárové zinkovně za značného úsilí dařilo průběžně dosahovat kladných výsledků během celého roku.

V sektoru DŘEVO se bohužel nadále nedařilo nacházet nové obchodní partnery ani zvyšovat objemy zakázek se stávajícími, což vedlo k nízké produkci výroby a pokračování v dlouhodobém trendu záporných hospodářských výsledků tohoto sektoru.

Velmi dobrých výsledků bylo dosaženo na OÚ při překupu cizího zboží, jehož výsledky pozitivně ovlivnily hospodaření společnosti jako celku.

Představenstvo společnosti řešilo zejména záležitosti související s podnikatelskou činností, aktuální záležitosti, vhodné a účelné investice, problémy v sektoru DŘEVO a další rozvoj celé společnosti.

Zpráva o podnikatelské činnosti je zpracována dle přijaté osnovy a vychází z obsahu „Výroční zprávy Oblastního průmyslového podniku Polička a.s. za rok 2018“. Z tohoto dokumentu uvedu nejdůležitější dosažené podnikatelské výsledky, další směry rozvoje společnosti a základní ekonomické ukazatele, které souvisí se stavem majetku společnosti.

V průběhu celého roku byla v sektoru KOVO realizována řada objemných i menších zakázek, rozpracovávány univerzální díly a podestavy pro vlastní výrobky, dokončovány pily objednané zahraničními a tuzemskými zákazníky a opakovaně bylo jednáno stávajícími i novými obchodními partnery o dalších zakázkách, které by vhodně naplnily výrobní kapacity. Zbylé výrobní kapacity byly využity k výrobě příslušenství dřevoobráběcího strojů, náhradních dílů, kovových dílů pro provozovnu HS-15 a dalších drobných kooperačních činností.

Během roku bylo intenzivně spolupracováno se zprostředkovatelem dotace na zařazení záměru nákupu nového CNC soustruhu do Operačního programu podnikání a inovace pro konkurenceschopnost a ve 3Q bylo v souladu s harmonogramem a pravidly vypsáno výběrové řízení, které vyhrála dodavatelská firma GOTECH s.r.o., se kterou byla následně sepsána smlouva o dodávce tohoto stoje. Kontinuálně také docházelo k rozvoji dílenského vybavení a to především v oblasti nástrojů a měřidel.

Nadále byl větším podílem zakázkové výroby řešen problém s navyšováním hotové výroby a během roku docházelo k jejímu dalšímu snižování.

V sektoru DŘEVO se v začátku roku kladně projevila již navázaná spolupráce z minulého roku, ovšem v průběhu roku se nedařilo zajistit další větší zakázky od obchodních partnerů ani zvýšit efektivitu výroby a tím docházelo ke ztrátám v jednotlivých měsících. Nadále bylo intenzivně jednáno se stávajícími i novými obchodními partnery o dalších objemných zakázkách, kde bylo ze strany sektoru DŘEVO vyvinuto velké úsilí v oblasti nabídek a přípravy, ale tyto zakázky byly buď zrušeny investorem, nebo nebyly realizovány u žádného tuzemského výrobce kvůli požadavku na nerealnou cenu, ale zadány do Polska.

V první polovině roku byla do sektoru DŘEVO pořízena nová formátovací pila od německého výrobce Altendorf a realizována rekonstrukce střechy administrativní části budovy truhlárny.

Rozhodujícím výrobním programem sektoru KOVO byla v roce 2018 kooperační činnost. Dále se příznivě rozvíjel prodej a výroba produktů určených pro trh zahradních výrobků a také výroba ocelových stolových podnoží. V rámci výroby dřevoobráběcích strojů byl nadále rozvíjen nový přístup, který je založen na výrobě hlavních podstavů a k finálnímu dokončení stroje dochází až dle konkrétní objednávky zákazníka. Výsledky provozovny zinkovny jsou při srovnatelných výkonech negativně ovlivňovány vysokou cenou zinku. Podíl

sektoru KOVO na celkových tržbách roku 2018 činil 73 %, což je nárůst přibližně 2% body oproti roku předcházejícímu.

Nejdůležitější část výrobní kapacity sektoru DŘEVO byla zaměřena na výrobu kancelářského nábytku a realizaci zakázkových interiérů. Zbývající kapacita byla využita pro výrobu kuchyní, lisů na ovoce a kooperační činnost. Podíl sektoru DŘEVO na celkových tržbách roku 2018 se snížil na 26 %. Zbývající 1 % tržeb tvoří ostatní výkony.

Tržby v tuzemsku představují částku celkem 34 439 tis. Kč, v zahraničí činily tržby celkem 7 071 tis. Kč, což představuje podíl ve výši cca 17,0% z celkových tržeb 41 510 tis. Kč.

Představenstvo se průběžně věnovalo následujícím základním směrům rozvoje společnosti:

V důsledku stále se zvyšující konkurence bude dále nutné zefektivnit výrobu, zvýšit kvalitu a propracovat vnitřní informační systémy a směrnice, které napomohou k zefektivnění vnitřního chodu společnosti a zvýšení systémovosti práce. Nadále je tedy cílem zlepšení kvality, zkrácení výrobních časů, zkvalitnění logistiky a plánovatelnosti výroby za pomoci propracovaných vnitřních postupů podporovaných odpovídajícími softwary pro výrobní firmu a také vhodné personální obsazení. Tato opatření by měla mít příznivý vliv na možnosti zajišťování a plnění zakázek pro potenciální zákazníky.

Rozhodující podmínkou pro stabilizaci sektoru DŘEVO je získání dostatečného množství zakázek jak sériového nábytku, tak i atypických interiérů k naplnění výrobní kapacity, ale také vyřešení personálních nedostatků a optimalizace výrobních prostor a kapacit.

Program žárového zinkování zůstane nadále bez podstatných změn. Zaměříme se na kvalitu a nižší spotřebu zinku, jehož cena je značně vysoká. Bude nutné zvýšit počet kooperací tak, aby v budoucnu mohla tato provozovna pracovat v dvousměnném provozu.

Obchodní oddělení pod vedením nového vedoucího pracovalo celý rok stabilně a bylo dosaženo velmi dobrých výsledků především v oblasti překupovaného zboží. V průběhu roku byly mimo jiné realizovány důležité zahraniční cesty ke strategickým obchodním partnerům za účelem představení nového vedoucího OÚ, upevnění obchodních vztahů a projednání další spolupráce. Nadále se budeme kromě prioritního prodeje vlastních produktů orientovat na nákup a prodej výrobků, které jsou blízké našemu výrobnímu programu a mohou být značným ekonomickým přínosem.

V průběhu roku byly realizovány výše uvedené investice, realizovány průběžné opravy, menší provozní investice a naplánovány další účelné investice na rok 2019.

V další části zprávy uvedu výsledky u základních ekonomických ukazatelů, které souvisí se stavem majetku společnosti za rok 2018:

Aktiva celkem	48 157 tis. Kč	Pasiva celkem	48 157 tis. Kč
Stálá aktiva	9 945 tis. Kč	Vlastní kapitál	43 927 tis. Kč
Oběžná aktiva	38 136 tis. Kč	Cizí zdroje	4 214 tis. Kč

Výsledek hospodaření běžného účetního období 2018 **-1 356 tis. Kč**

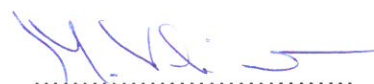
Návrh na úhradu ztráty

Hospodářský výsledek za běžné účetní období 2018 ve výši - 1 355 611,22 Kč bude uhrazen z fondu výstavby.

Tento fond, po úhradě ztráty za rok 2018, bude činit 16 443 930,29 Kč.

Způsob úhrady z (kapitálového) fondu výstavby, podle názoru představenstva, nejlépe odpovídá potřebám společnosti a je nejméně komplikovaný. Je v souladu se zákonem a s účetními předpisy a je obvyklý. Všechny fondy vlastního kapitálu tvořené ze zisku jsou k tomuto účelu disponibilní, ať už mají jakýkoli název.

V Poličce 24. května 2019



Představenstvo Společnosti