

Představenstvo společnosti
Oblastní průmyslový podnik Polička a.s.

se sídlem v Poličce, Starohradská 396, IČO: 45534594, společnost zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, pobočka Pardubice, oddíl B, vložka 613 (dále jen „Společnost“)

předkládá Zprávu o podnikatelské činnosti Společnosti, o stavu majetku za rok 2019 a návrh na úhradu ztráty

Vážení akcionáři, vážení hosté,

v úvodu zprávy představenstva o podnikatelské činnosti za rok 2019 Vás musím informovat, že společnost nedosáhla kladného hospodářského výsledku. Tohoto pozitivního ukazatele nebylo dosaženo z důvodu nedostatku objemných zakázek v obou výrobních sektorech a také z důvodu státem nařízeného plošného navyšování mezd, které není plně možné reflektovat do prodejních cen z důvodu konkurenceschopnosti.

V sektoru KOVO se sice dařilo v průběhu roku zajistit kooperační činnosti i navázat nové obchodní vztahy, avšak většinou v nových, neobjemných a neopakovaných zakázkách, u kterých je značně obtížné stanovit dopředu cenu a uspět v konkurenčním boji. Náplň z výroby a prodeje vlastních výrobků byla poznamenána silným poklesem, jednak z počínající ekonomické stagnace v EU a také vlivem neúrody, což mělo vliv především na výrobky pro program zahrady.

I přes negativní působení vysoké ceny zinku, personální problémy a limitní možnosti odpovídajícího regulování cen vzhledem ke stavu trhu v tomto oboru se v žárové zinkovně za značného úsilí podařilo dosáhnout kladného výsledku za celý rok. Zinkovna navíc byla v I.Q. zatížena měsíční odstávkou z důvodu rozsáhlé rekonstrukce, která spočívala ve výměně zinkovací vany, generální opravě vyzdívků a především vyprojektování a zavedení nové moderní regulace pro řízení vytápění vany.

V sektoru DŘEVO se bohužel nadále nedařilo nacházet nové obchodní partnery ani zvyšovat objemy zakázek se stávajícími, což vedlo k nízké produkci výroby a pokračování v dlouhodobém trendu záporných hospodářských výsledků tohoto sektoru.

Velmi dobrých výsledků bylo dosaženo na OÚ při překupu cizího zboží, jehož výsledky pozitivně ovlivnily hospodaření společnosti jako celku.

Představenstvo společnosti řešilo zejména záležitosti související s podnikatelskou činností, aktuální záležitosti, vhodné a účelné investice, problémy v obou výrobních sektorech a další rozvoj celé společnosti.

Zpráva o podnikatelské činnosti je zpracována dle přijaté osnovy a vychází z obsahu „Výroční zprávy Oblastního průmyslového podniku Polička a.s. za rok 2019“. Z tohoto dokumentu uvedu nejdůležitější dosažené podnikatelské výsledky, další směry rozvoje společnosti a základní ekonomické ukazatele, které souvisí se stavem majetku společnosti.

V průběhu celého roku bylo v sektoru KOVO realizováno velké množství menších zakázek, rozpracovávány univerzální díly a podestavy pro vlastní výrobky, dokončovány pily objednané zahraničními a tuzemskými zákazníky a velmi intenzivně bylo jednáno se stávajícími i novými obchodními partnery o dalších zakázkách, které by vhodněji naplnily výrobní kapacity. Ostatní výrobní kapacity byly využity k výrobě příslušenství dřevoobráběcího strojů, náhradních dílů, kovových dílů pro provozovnu HS-15 a dalších drobných kooperačních činností.

Kontinuálně také docházelo k rozvoji dílenského vybavení a to především v oblasti nástrojů a měřidel. Především bylo nutné investovat do nástrojů a příslušenství pro nový CNC soustruh Goodway GLS 2600LM. Sektor byl také zatížen dvěma rozsáhlými opravami letitého CNC frézovacího centra Trens MC 100 VA. Na počátku roku bylo provedeno technické zhodnocení budov novým LED osvětlením haly obrobny a haly lakovny. Do svařovny byl zakoupen nový velmi přesný svařovací stůl.

Nadále byl větším podílem zakázkové výroby řešen problém s navyšováním hotové výroby a během roku docházelo k jejímu dalšímu snižování.

V sektoru DŘEVO se v průběhu roku nedařilo zajistit další větší zakázky od obchodních partnerů ani zvýšit efektivitu výroby a tím docházelo ke ztrátám v jednotlivých měsících. Výrobní kapacity byly využity na výrobu zakázkového a kancelářského nábytku a také na výrobu lisů na ovoce, jejichž prodej byl bohužel značně poznamenán neúrodou ovoce. Nadále bylo intenzivně jednáno se stávajícími i novými obchodními

partnery o dalších objemných zakázkách, kde bylo ze strany sektoru DŘEVO vyvinuto velké úsilí v oblasti nabídek a přípravy, ale tyto zakázky byly buď zrušeny investorem, nebo nebyly realizovány u žádného tuzemského výrobce kvůli požadavku na nereálnou cenu, ale zadány do Polska.

Na počátku roku bylo provedeno technické zhodnocení budovy novým LED osvětlením lakovny. V průběhu roku byla částí pracovníků sektoru DŘEVO realizována rekonstrukce ¼ střechy výrobní haly truhlárny.

Rozhodujícím výrobním programem sektoru KOVO byla v roce 2019 kooperační činnost. V rámci výroby dřevoobráběcích strojů byl nadále rozvíjen přístup, který je založen na výrobě hlavních podsestav a k finálnímu dokončení stroje dochází až dle konkrétní objednávky zákazníka. Výsledky provozovny zinkovna jsou při srovnatelných výkonech negativně ovlivňovány vysokou cenou zinku a rozsáhlou rekonstrukcí. Podíl sektoru KOVO na celkových tržbách roku 2019 činil 74 %, což je nárůst přibližně 1% bod oproti roku předcházejícímu.

Nejdůležitější část výrobní kapacity sektoru DŘEVO byla zaměřena na výrobu kancelářského nábytku a realizaci zakázkových interiérů. Zbývající kapacita byla využita pro výrobu kuchyní, lisů na ovoce a kooperační činnost. Podíl sektoru DŘEVO na celkových tržbách roku 2019 se snížil na 25 %. Zbývající 1 % tržeb tvoří ostatní výkony.

Tržby v tuzemsku představují částku celkem 29 543 tis. Kč, v zahraničí činily tržby celkem 6 239 tis. Kč, což představuje podíl ve výši cca 17,4% z celkových tržeb 35 782 tis. Kč.

Představenstvo se průběžně věnovalo následujícím základním směrům rozvoje společnosti:

V důsledku stále se zvyšující konkurence bude dále nutné zefektivnit výrobu, zvýšit kvalitu a propracovat vnitřní informační systémy a směrnice, které napomohou k zefektivnění vnitřního chodu společnosti a zvýšení systémovosti práce. Nadále je tedy cílem zlepšení kvality, zkrácení výrobních časů, zkvalitnění logistiky a plánovatelnosti výroby za pomoci propracovaných vnitřních postupů podporovaných odpovídajícími softwary pro výrobní firmu a také vhodné personální obsazení. Tato opatření, společně se zaměřením se na intenzivní rozvoj marketingu a reklamy, by měla mít příznivý vliv na možnosti zajišťování a plnění zakázek pro potenciální zákazníky.

Rozhodující podmínkou pro stabilizaci sektoru DŘEVO je získání dostatečného množství zakázek jak sériového nábytku, tak i atypických interiérů k naplnění výrobní kapacity, ale také vyřešení personálních nedostatků a optimalizace výrobních prostor a kapacit.

Program žárového zinkování zůstane nadále bez podstatných změn. Zaměříme se na kvalitu a nižší spotřebu zinku, jehož cena je značně vysoká. Bude nutné zvýšit počet kooperací tak, aby v budoucnu mohla tato provozovna pracovat v dvousměnném provozu.

Obchodní oddělení pracovalo celý rok stabilně a bylo dosaženo velmi dobrých výsledků především v oblasti překupovaného zboží. V průběhu roku byly mimo jiné realizovány další důležité zahraniční cesty ke strategickým obchodním partnerům po celé Evropě za účelem upevnění obchodních vztahů, projednání další spolupráce a účasti na mezinárodních veletrzích. Nadále se budeme kromě prioritního prodeje vlastních produktů orientovat na nákup a prodej výrobků, které jsou blízké našemu výrobnímu programu a mohou být značným ekonomickým přínosem.

V průběhu roku byly realizovány výše uvedené investice, realizovány průběžné opravy, menší provozní investice a naplánovány další účelné investice na rok 2020.

V další části zprávy uvedu hlavní údaje řádné účetní závěrky za rok 2019 (v tis. Kč)

Aktiva celkem	45 215	Pasiva celkem	45 215
Stálá aktiva	8 606	Vlastní kapitál	40 708
Oběžná aktiva	36 546	Cizí zdroje	4 412
Výsledek hospodaření běžného účetního období			-3 220 (ztráta)

Návrh na úhradu ztráty

Hospodářský výsledek za běžné účetní období 2019 ve výši -3 220 080,01 Kč bude uhrazen ze Statutárních a ostatních fondů.

Tyto fondy, po úhradě ztráty za rok 2019, budou činit 13 223 850,28 Kč.

Způsob úhrady ze Statutárních a ostatních fondů nejlépe odpovídá potřebám společnosti a je v souladu se zákonem a s účetními předpisy a je obvyklý, všechny fondy vlastního kapitálu tvořené ze zisku jsou k tomuto účelu disponibilní.

V Poličce 25. května 2020



.....

Představenstvo Společnosti